

RAPPORT À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2020 SUR LES BUDGETS FINAL 2020 ET PRÉLIMINAIRE 2021

À la fin du présent rapport, vous trouverez un budget final 2020 et des prévisions financières 2021 concernant

- le fonds de fonctionnement de la FHCC (comprenant les activités de la Région de l'Ontario, de la Région des Prairies et du sud-ouest de l'Ontario), et
- les fonds de dotation.

Pour chaque poste principal de revenus et de dépenses, le document budgétaire indique

- le montant réel pour 2019
- le budget final 2020 approuvé par le conseil d'administration
- la variation en pourcentage des coûts réels pour le budget final 2020 par rapport aux coûts réels pour l'année se terminant le 31 décembre 2019.

Pour 2021, les prévisions indiquent les principaux postes de revenus et de dépenses. Il s'agit uniquement de prévisions sommaires, destinées à montrer les besoins en dépenses et les estimations de revenus pour l'année.

Au moment de préparer ce rapport, nous étions en pleine pandémie de COVID-19. À ce stade, notre capacité d'affirmer avec certitude comment cette situation affectera nos activités et notre budget pour 2020, avec autant d'inconnues, est limitée. Nous continuons de nous adapter en temps réel afin d'assurer la continuité des services et la représentation de nos membres. Nous ajusterons notre budget et nos plans pour 2020 au besoin, afin de continuer à répondre de notre mieux aux besoins continus et changeants de nos membres.

BUDGET DE FONCTIONNEMENT – POINTS SAILLANTS

Augmentation (diminution) de l'excédent

Le solde du fonds, ou l'excédent, est décrit en détail dans les états financiers vérifiés (p. 6). Il est constitué de toute augmentation ou diminution cumulée de l'excédent du fonds (que vous pouvez voir dans le budget 2020 ci-joint et dans la colonne des montants réels 2019), des montants non affectés investis dans les immobilisations et de notre participation cumulée dans une société connexe. Il ne faut pas confondre le solde de l'excédent du fonds avec nos réserves et il ne comprend pas les montants détenus dans les réserves.

Au 1^{er} janvier 2019, le solde du fonds s'élevait à 1 024 604 \$. Au 31 décembre 2019, nous avons ajouté 430 562 \$ au solde, portant le total à 1 455 165 \$. Cet ajout est un montant exactement égal aux gains de placement non réalisés comptabilisés à la fin de 2019.

Pour cette année et les années suivantes, l'excédent du fonds sera utilisé comme couverture pour les gains et les pertes non réalisés, de sorte que notre budgétisation et nos dépenses ne seront pas touchées par des variations parfois substantielles du marché, qui ne reflètent pas nos revenus réels (pertes ou gains) puisqu'ils ne sont pas réalisés.

Revenus

Dans l'ensemble, nos revenus en 2019 ont été plus élevés que prévu, déduction faite des gains non réalisés sur les placements. Cela s'explique par des revenus de placement plus importants, un paiement de fidélité de la compagnie Co-operators plus élevé que prévu, des contrats supplémentaires inattendus dans les services de planification financière qui ont permis de percevoir plus d'honoraires que prévu en 2019, des frais pour les services de gestion supplémentaires liés au démarrage du Centre de transformation du logement communautaire, des contributions supplémentaires pour le programme de microsubventions (qui sont entièrement compensées par des subventions supplémentaires liées aux dépenses pour les services aux membres) et certains frais de cours supplémentaires. Ces gains, ainsi que des réductions dans certaines de nos dépenses, nous ont permis de réduire considérablement le prélèvement prévu dans les réserves et d'autres fonds cette année pour équilibrer nos coûts de fonctionnement (des prélèvements de 858 200 \$ étaient prévus en 2019 par rapport aux prélèvements réels de 31 145 \$).

Voici d'où provient l'argent de notre budget de fonctionnement :

	% cette année (2020)	% l'an dernier (réel 2019)
Cotisations des membres	53	47
Assemblée générale annuelle	10	9
Revenus de placement	3	10
Programmes de fidélité de Co-operators	7	9
Assurances, actifs et services financiers	25	22
Autres revenus, dont soutien au secteur	2	3

Cotisations

Les cotisations sont notre principale source de revenus. Puisque nous prévoyons très peu de changement dans le nombre net de logements parmi nos membres, l'augmentation prévue des revenus provenant des cotisations en 2020 est principalement attribuable à l'augmentation des cotisations mensuelles.

Sous réserve de l'approbation des délégués, le taux de cotisation augmentera de 0,10 \$ par logement par mois, soit 2,2 p. cent pour les coopératives d'habitation en 2021.

Revenus de placement, après déduction des gains/(pertes) non réalisés

Les marchés financiers ont été solides tout au long de l'année 2019, procurant des gains non réalisés de 430 561 \$ dans notre fonds de fonctionnement. Nos revenus de placement ont augmenté de 216 202 \$, ce qui était supérieur aux prévisions (167 400 \$).

Compte tenu de la chute importante des marchés mondiaux au début de 2020 et de l'incertitude entourant la fin de la pandémie de COVID-19, il est très peu probable que nous ayons des gains non réalisés en 2020. Comme indiqué ci-dessus, toute perte non réalisée subie en 2020 sera déduite du solde du fonds. Les gains non réalisés dans les années à venir augmenteront à nouveau le solde du fonds.

Nous détenons un certain nombre d'actions qui, même si leur valeur a baissé, continuent de rapporter de bons dividendes, que nous utilisons avec d'autres types de placements, pour répondre à nos besoins de revenus de placement. Nous ne prévoyons pas de vendre des actions à perte, mais nous les conserverons pour les négocier jusqu'à ce que les marchés se redressent. Au moment de rédiger le présent rapport (mi-avril), nos actions qui rapportent des dividendes l'ont fait et, à notre connaissance, continueront à le faire tout au long de l'année.

Programme de fidélisation de Co-operators

En tant que membre-propriétaire du Groupe de compagnies d'assurance Co-operators, la FHCC reçoit des paiements dans le cadre du Programme de fidélisation de Co-operators. En 2019, nous avons réalisé des revenus de 580 946 \$ du paiement de fidélité.

Contributions aux fédérations

La FHCC verse une contribution financière aux fédérations régionales dans le cadre du Programme de partage des revenus. Une nouvelle formule pour partager les fonds avec les fédérations est entrée en vigueur en 2018. En 2019, un montant de 127 608 \$ a été partagé avec les fédérations régionales. En 2020 et 2021, nous prévoyons de partager 125 000 \$ par année avec les fédérations admissibles en fonction du ratio du nombre total de logements de chaque fédération et du nombre total de logements de toutes les fédérations admissibles.

Dépenses

Le budget de fonctionnement comprend quatre catégories de coûts :

- les services aux membres
- les communications, la représentation et le développement
- les finances et les services généraux
- et les autres régions (programmes de la Région des Prairies et du sud-ouest de l'Ontario).

En 2018, la FHCC a réorganisé son organigramme du personnel. En 2019, nous avons continué le processus de réorganisation afin d'adapter la présentation et la planification de notre budget à notre structure de service. Pour cette raison, vous constaterez que les rubriques ont changé pour 2020 même si le budget en soi n'a pas changé, mais seulement sa présentation.

Services aux membres

Le budget des services aux membres comprend les coûts directs pour

- la réunion d'affaires et l'assemblée des membres de l'Ontario
- les programmes de fidélisation des membres

- les services d'assurance, de gestion des actifs et de planification financière
- les services offerts directement par les coopératives à leurs membres pour les aider avec leurs activités, y compris l'aide aux coopératives en difficulté
- les services aux fédérations, y compris la conférence biennale des fédérations
- notre gamme de programmes de formation aux niveaux régional et national, y compris l'apprentissage en ligne
- le soutien aux comités de la diversité et du vieillissement chez soi et à leurs plans de travail, et la mise en œuvre continue d'une stratégie d'engagement des jeunes membres des coopératives, et
- les projets de recherche.

En 2020, ces programmes coûteront 2 476 300 \$, comparativement à ce que nous avons dépensé en 2019 (2 307 404 \$) en raison de l'augmentation des coûts des assemblées annuelles et des programmes de formation, compensés en partie par la réduction des coûts liés au recrutement des membres, aux services de planification financière et au programme de gestion des actifs. (En optant pour une assemblée virtuelle après l'établissement du budget au lieu de l'AGA en personne à Halifax en 2020, nous savons que le coût réel de l'assemblée annuelle sera considérablement inférieur.) Le total des dépenses pour ces activités devrait diminuer à 2 440 500 \$ en 2021, principalement parce qu'il n'y aura pas de dépenses pour la conférence biennale des fédérations.

Communications, représentation et développement

Le budget pour les communications, la représentation et le développement comprend les coûts directs pour

- nos programmes de relations gouvernementales à l'échelle du pays, dans lesquels nous demandons des lois et des programmes qui bénéficieront aux coopératives d'habitation
- les communications avec nos membres, les médias et les décideurs
- nos relations avec les organismes alliés (à l'échelle régionale, nationale et internationale), et
- le développement de coopératives d'habitation.

En 2020, ces programmes coûteront 440 700 \$, soit une augmentation de 61 255 \$ par rapport aux dépenses réelles 2019 de 379 445 \$, en plus des fonds supplémentaires pour les communications avec nos membres, les programmes de relations gouvernementales et le développement des coopératives. En 2021, nous prévoyons dépenser 443 200 \$ pour ces programmes, soit à peu près le même montant que celui prévu dans le budget 2020.

Notons que le budget des relations extérieures comprend notre subvention annuelle à la Fondation Abri international, qui équivaut à 3 p. cent des revenus de cotisation budgétés chaque année. Abri international est le partenaire de développement international de la FHCC, qui met en œuvre des programmes de logement et de développement communautaire dans les pays en développement.

Lors de l'assemblée annuelle de 2018, les membres ont approuvé une résolution visant à dépenser jusqu'à 1 million de dollars provenant des fonds de dotation (répartis en parts égales entre les deux fonds) pour soutenir le développement de nouvelles coopératives d'habitation et les initiatives du programme de croissance de notre mouvement. En 2019, un montant de 45 865 \$ en dépenses a été imputé à chaque fonds de dotation (91 730 \$ au total).

Finances et services généraux

Les dépenses pour les finances et les services généraux comprennent les coûts pour

- le soutien et la formation pour le conseil d'administration, le comité exécutif et le conseil de l'Ontario

- les frais juridiques
- le personnel affecté aux programmes qui fournit des services à nos membres
- le personnel de gestion et administratif
- le matériel et le fonctionnement des bureaux et des systèmes de la FHCC à Ottawa, Toronto, Vancouver, dans la Région des Prairies et le sud-ouest de l'Ontario, ainsi que d'autres coûts généraux.

En 2020, ces services coûteront 3 512 500 \$, soit 10 876 \$ de moins que les dépenses réelles pour 2019 de 3 523 376 \$. Le budget de 2020 continue de prévoir à peu près le même niveau de service que celui prévu initialement en 2019, avec un certain nombre d'écarts entre les différents postes de dépenses. En 2020, le budget prévoit un effectif de 32,0 équivalents temps plein à la FHCC. En 2021, le total des dépenses pour les finances et les services généraux diminuera d'environ 73 500 \$ à 3 439 000 \$, en raison de divers changements, principalement dans les coûts de gouvernance, le recouvrement des coûts des programmes liés au personnel et les coûts globaux du personnel.

Autres régions (Région des Prairies et sud-ouest de l'Ontario)

Les dépenses des autres régions comprennent les coûts des programmes régionaux dans les Prairies et le sud-ouest de l'Ontario, ainsi que le soutien de nos membres dans ces régions et notre gamme de programmes de formation, au niveau régional.

Les coûts du personnel affecté aux programmes, ainsi que les coûts liés au matériel et au fonctionnement des bureaux régionaux sont compris dans le budget des finances et des services généraux.

Au total, les coûts de ces programmes régionaux en 2020 devraient s'élever à 30 500 \$, soit le même montant que celui prévu au budget de 2019. En 2021, les coûts de ces programmes devraient diminuer à 25 500 \$, principalement en raison de la diminution des frais de consultation.

Virements des autres fonds et réserves

Compte tenu de la réduction des dépenses globales et de certains revenus supérieurs aux prévisions initiales, le montant réel prélevé sur les réserves en 2019 a été nettement inférieur au montant budgété. Un montant équivalant à 4 p. cent de la moyenne mobile de la valeur marchande du Fonds de dotation national et du Fonds de dotation de l'Ontario sera transféré annuellement en 2020 et 2021. Ce virement permettra de soutenir les services que la FHCC offre à ses membres et les contributions aux fédérations dans le cadre du Programme de partage des revenus. Des virements supplémentaires entre les fonds et les réserves permettront d'équilibrer les budgets pour 2020 et 2021.

FONDS DE DOTATION

Les gains réalisés dans les fonds de dotation sont comptabilisés dans les fonds eux-mêmes. Un montant prévu, fondé sur une formule, est transféré chaque année des fonds de dotation au fonds de fonctionnement. Tout excédent du revenu gagné dépassant le montant du virement reste dans les fonds.

Comme indiqué ci-dessus, un montant de 45 865 \$ en dépenses pour des initiatives de développement a été imputé à chacun des fonds de dotation en 2019 (91 730 \$ au total).

En 2019, le Fonds de dotation national a enregistré des gains nets non réalisés totalisant 456 899 \$ qui, en plus des revenus de placement de 207 159 \$, ont donné lieu à une augmentation nette du solde du Fonds de dotation national. Au 31 décembre 2019, le solde du fonds s'élevait à 4 490 164 \$.

Le Fonds de dotation de l'Ontario a également enregistré en 2019 des revenus nets non réalisés totalisant 667 590 \$ et qui, en plus des revenus de placement de 302 687 \$, ont donné lieu à une augmentation nette du solde du Fonds de dotation de l'Ontario. Au 31 décembre 2019, le solde du fonds était de 6 581 726 \$.

Dans chacun des fonds de dotation, les revenus nets gagnés moins les dépenses devraient presque égaler les virements prévus en 2020 et 2021, ce qui donnera lieu à une très faible diminution de la valeur marchande du solde de chaque fonds pour chaque année.

Comme c'est le cas pour le Fonds de fonctionnement, il est également vrai pour les deux fonds de dotation que, compte tenu de la baisse importante des marchés mondiaux au début de 2020 et de l'incertitude entourant la fin de la pandémie de la COVID-19, il est très peu probable que nous ayons des gains non réalisés en 2020.

Toute perte ou gain non réalisé dans les fonds de dotation doit rester dans chaque fonds. Ainsi, la forte augmentation des soldes des fonds constatée en 2019 sera très probablement complètement renversée en 2020 lorsque les pertes non réalisées seront comptabilisées. Là encore, il faut noter que ces pertes potentielles ne sont pas réalisées et que nos placements continuent de nous rapporter des revenus réalisés par d'autres moyens.

DÉPENSES DE LA RÉGION DE L'ONTARIO

Un des résultats de la réorganisation de la FHCC en 2018 est la présentation combinée des rapports financiers et d'autres rapports par programme. Toutefois, les fonds et les dépenses de la Région de l'Ontario demeurent sous l'autorité du Conseil de l'Ontario et des membres de l'Ontario. Pour cette raison, nous avons joint un calendrier pour séparer le budget des dépenses 2020 de la Région, qui a été adopté par le Conseil de l'Ontario à sa réunion en novembre 2019 et qui est destiné à nos membres de l'Ontario.

Les dépenses prévues pour 2020 s'élèvent à 1 295 800 \$, soit 12 134 \$ de moins que prévu en 2019. Cette baisse est principalement attribuable à la diminution des dépenses liées au personnel et aux coûts connexes, compensée en partie par une augmentation des dépenses pour les communications avec nos membres, une hausse de l'aide directe aux coopératives, un soutien supplémentaire pour les services de consultation dans le cadre de notre programme de développement et une augmentation de l'inflation courante dans la plupart des postes administratifs.

Comparativement à 2020, le budget de la Région augmentera de 11 300 \$ pour atteindre 1 307 100 \$, en raison de l'augmentation de l'inflation pour les coûts liés au personnel et aux bureaux, compensée en partie par une légère baisse des coûts du Conseil de l'Ontario et les activités du programme de formation.

Les changements dans le solde du Fonds de dotation de l'Ontario sont indiqués ci-dessus.

FÉDÉRATION DE L'HABITATION COOPÉRATIVE DU CANADA

FONDS DE FONCTIONNEMENT

	Réel 2019	Budget final 2020	Variation avec 2019
REVENUS			
Cotisations	2,963,972	2,993,600	1%
Assemblée générale annuelle	566,047	590,000	4%
Revenus de placement (net des pertes non réalisées)	613,350	160,500	-74%
Allocation de fidélité à Co-operators	580,946	400,000	-31%
Services d'assurance, de gestion des actifs et de planification financière	1,389,643	1,430,000	3%
Autres revenus	163,717	92,700	-43%
	<u>6,277,675</u>	<u>5,666,800</u>	-10%
Moins les allocations aux régions	127,608	125,000	-2%
REVENUS DE FONCTIONNEMENT	<u>6,150,067</u>	<u>5,541,800</u>	-10%
Revenus de placement dans Encasa Financial inc.	33,413	0	-100%
Revenus d'intérêts dans le Réseau coopératif de gestion du logement communautaire	108,584	0	-100%
	<u>6,292,064</u>	<u>5,541,800</u>	
DÉPENSES			
Services aux membres			
Assemblée générale annuelle	793,298	900,500	14%
Assemblées des membres de l'Ontario	883	1,000	13%
Recrutement des membres	94,152	74,200	-21%
Programmes d'assurances	163,225	248,000	52%
Services de planification financière	465,260	428,400	-8%
Services de gestion des actifs	565,481	524,300	-7%
Soutien aux fédérations	802	0	-100%
Services aux fédérations et aux coopératives	116,640	109,800	-6%
Programme de formation	73,790	87,400	18%
Conférence des fédérations	0	56,700	100%
Recherche	9,577	5,000	-48%
Autres dépenses directes	24,296	41,000	69%
	<u>2,307,404</u>	<u>2,476,300</u>	7%
Communications, défense des intérêts et développement			
Communications	128,279	144,100	12%
Relations extérieures	137,899	142,000	3%
Relations gouvernementales	82,830	90,100	9%
Développement	19,809	45,000	127%
Autres dépenses directes	10,628	19,500	83%
	<u>379,445</u>	<u>440,700</u>	16%
Finances et services généraux			
Services aux entreprises	252,381	316,200	25%
Coûts liés au personnel	2,840,508	2,756,500	-3%
Bureau et administration	927,965	910,700	
Réaffectation du personnel et administration	(497,478)	(470,900)	-5%
	<u>3,523,376</u>	<u>3,512,500</u>	0%
Autres régions			
Dépenses de programmes	14,317	30,500	113%
	<u>14,317</u>	<u>30,500</u>	113%

FÉDÉRATION DE L'HABITATION COOPÉRATIVE DU CANADA

FONDS DE FONCTIONNEMENT

	Réel 2019	Budget final 2020	Variation avec 2019
TOTAL DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT	6,224,542	6,460,000	4%
REVENUS (DÉPENSES) NET(TE)S	67,522	(918,200)	-1460%
Virement du Fonds de dotation national	168,400	168,800	0%
Virement du Fonds de dotation de l'Ontario	246,200	246,600	0%
Virement (aux) des autres fonds	(122,103)	(139,800)	14%
Virement (aux) des autres réserves	70,543	642,600	811%
HAUSSE (DIMINUTION) DU SURPLUS	<u>430,562</u>	<u>0</u>	-100%

FONDS DE DOTATION NATIONAL

SOLDE DU FONDS AU 1^{er} JANVIER	4,042,447	4,490,163	11%
Soutien au secteur reçu	0	0	0%
Revenus de placement (net des pertes non réalisées)	664,058	168,800	-75%
Frais de gestion des placements	(2,077)	(3,500)	69%
	4,704,428	4,655,463	
Virement du (au) Fonds de fonctionnement national	(214,265)	(168,800)	-21%
SOLDE DU FONDS AU 31 DÉCEMBRE	<u>4,490,163</u>	<u>4,486,663</u>	0%

FONDS DE DOTATION DE L'ONTARIO

SOLDE DU FONDS AU 1^{er} JANVIER	5,906,549	6,581,727	11%
Soutien au secteur reçu	0	0	0%
Revenus de placement (net des pertes non réalisées)	970,277	246,600	-75%
Frais de gestion des placements	(3,034)	(4,800)	58%
	6,873,792	6,823,527	
Virement du (au) Fonds de fonctionnement national	(292,065)	(246,600)	-16%
SOLDE DU FONDS AU 31 DÉCEMBRE	<u>6,581,727</u>	<u>6,576,927</u>	0%

FÉDÉRATION DE L'HABITATION COOPÉRATIVE DU CANADA

RÉGION DE L'ONTARIO

	Réel 2019	Budget final 2020	Variation avec 2019
DÉPENSES			
Gouvernance			
Assemblées des membres de l'Ontario	883	1,000	13%
Conseil de l'Ontario	32,009	36,800	15%
	<u>32,892</u>	<u>37,800</u>	15%
Programmes de recrutement			
Relations gouvernementales	30,039	41,400	38%
Communications	3,809	21,500	464%
Relations extérieures	25,945	25,000	-4%
Services aux fédérations et aux coopératives	22,474	47,700	112%
Programme de formation	11,347	13,500	19%
Recherche	774	5,000	546%
Développement	19,809	45,000	127%
Autres dépenses directes	10,250	26,000	154%
Contributions de soutien au secteur	(8,064)	(8,000)	-1%
	<u>116,383</u>	<u>217,100</u>	87%
Personnel et administration			
Coûts liés au personnel	990,404	871,200	-12%
Bureau et administration	169,760	187,800	
Personnel réaffecté et administration	(1,505)	(18,100)	1103%
	<u>1,158,659</u>	<u>1,040,900</u>	-10%
TOTAL DES DÉPENSES	1,307,934	1,295,800	-1%

FONDS DE DOTATION DE L'ONTARIO

SOLDE DU FONDS AU 1^{er} JANVIER	5,906,549	6,581,727	11%
Soutien au secteur reçu			
	0	0	0%
Revenus de placement (net des pertes non réalisées)	970,277	246,600	-75%
Frais de gestion des placements	(3,034)	(4,800)	58%
	<u>6,873,792</u>	<u>6,823,527</u>	
Virement des (aux) opérations nationales	(292,065)	(246,600)	-16%
SOLDE DU FONDS AU 31 DÉCEMBRE	<u>6,581,727</u>	<u>6,576,927</u>	0%

FÉDÉRATION DE L'HABITATION COOPÉRATIVE DU CANADA**FONDS DE FONCTIONNEMENT**

	Prévisions 2021
REVENUS	
Cotisations	3,072,400
Tous les autres revenus	2,632,800
	<u>5,705,200</u>
Moins les contributions aux fédérations	125,000
	<u>5,580,200</u>
REVENUS DE FONCTIONNEMENT	
DÉPENSES	
Programmes	2,909,200
Finances et services généraux	3,439,000
	<u>6,348,200</u>
TOTAL DES DÉPENSES	
REVENUS (DÉPENSES) NET(TE)S	(768,000)
Virement (aux) des autres fonds et réserves	768,000
HAUSSE (DIMINUTION) DU SURPLUS	<u><u>0</u></u>

FONDS DE DOTATION NATIONAL

SOLDE DU FONDS AU 1^{er} JANVIER	4,486,663
Soutien au secteur reçu	0
Revenus de placement (net des pertes non réalisées)	168,500
Frais de gestion des placements	(3,600)
	<u>4,651,563</u>
Virement des (aux) opérations nationales	(168,500)
SOLDE DU FONDS AU 31 DÉCEMBRE	<u><u>4,483,063</u></u>

FONDS DE DOTATION DE L'ONTARIO

SOLDE DU FONDS AU 1^{er} JANVIER	6,576,927
Soutien au secteur reçu	0
Revenus de placement (net des pertes non réalisées)	246,100
Frais de gestion des placements	(4,900)
	<u>6,818,127</u>
Virement des (aux) opérations nationales	(246,100)
SOLDE DU FONDS AU 31 DÉCEMBRE	<u><u>6,572,027</u></u>

FÉDÉRATION DE L'HABITATION COOPÉRATIVE DU CANADA

RÉGION DE L'ONTARIO

	Prévisions 2021
DÉPENSES	
Programmes	243,700
Personnel et administratioin	1,063,400
TOTAL DES DÉPENSES	1,307,100

FONDS DE DOTATION DE L'ONTARIO

SOLDE DU FONDS AU 1^{er} JANVIER	6,576,927
Soutien au secteur reçu	0
Revenus de placement (net des pertes non réalisées)	246,100
Frais de gestion des placements	(4,900)
	<u>6,818,127</u>
Virement des (aux) opérations nationales	(246,100)
SOLDE DU FONDS AU 31 DÉCEMBRE	<u>6,572,027</u>